

A stylized illustration of a pink flower with a white center, surrounded by green and light blue leaves. The illustration is positioned in the upper half of the page, behind the title text.

# Koncepce rozvoje mateřské školy

Mgr. Dagmar Burianová

## OBSAH

|     |                                       |   |
|-----|---------------------------------------|---|
| 1   | ÚVOD                                  | 3 |
| 1.1 | SWOT ANALÝZA                          | 3 |
| 2   | SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM A PARTNERY | 5 |
| 3   | VZDĚLÁVACÍ ČINNOST                    | 5 |
| 4   | MATERIÁLNÍ A PROVOZNÍ OBLAST          | 6 |
| 5   | PERSONÁLNÍ OBLAST                     | 7 |
| 6   | VIZE NA OBDOBÍ 2018–2024              | 7 |
| 7   | ZÁVĚR                                 | 7 |

# 1 ÚVOD

Předškolní vzdělávání v Boskovicích je zajištěno mateřskou školou se třemi odloučenými pracovišti – MŠ Lidická, MŠ Na Dolech a MŠ Bílkova.

Pracoviště Lidická je členem sítě MŠ podporujících zdraví a obhájila certifikát na období 2017 až 2020. Má dvě speciální třídy pro děti se zdravotním postižením, výuku hry na zobcovou flétnu a součástí školní zahrady je dopravní hřiště.

Pracoviště Na Dolech se může pochlubit krytým bazénem s vyhřívanou vodou pro předplaveckou výchovu dětí, školní zahradou v duchu přírodní zahrady s názvem „Voda jako přítel a voda jako živel.“

Pracoviště Bílkova je zaměřena na environmentální a multikulturní vzdělávání. Předškolní vzdělávání bylo obohaceno o projekt „Technické školky“ a v současnosti pokračuje škola vlastním polytechnicky zaměřeným projektem, který umožňuje probudit zájem dětí o techniku už v jejich útlém věku.

Školní vzdělávací program Mateřské školy Boskovice, vychází z podmínek jednotlivých pracovišť školy. Jejich vlastní profilace maximálně umožňuje pedagogickým pracovníkům přiměřenou volnost k samostatné tvořivé práci s dětmi a plně respektuje dítě jako jedinečnou osobnost vzdělávání. Opírá se o pedagogické, psychologické a hygienické normy péče o dítě předškolního věku a vychází z demokratických principů. Zabezpečuje zdravý psychický, fyzický a sociální rozvoj dítěte v souladu s jeho osobnostními předpoklady.

## 1.1 SWOT ANALÝZA

| Silné stránky  | Slabé stránky   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Profilace odloučených pracovišť</li> <li>• Vybavení MŠ moderními didaktickými pomůckami</li> <li>• Nabídka vzdělávacích programů a aktivit MŠ pro rodiče s dětmi</li> <li>• Zapojení v projektech</li> <li>• Didaktická nabídka činností pro děti je cílená, vyvážená</li> <li>• Nabídka a organizace volnočasových akcí pro rodiny s dětmi ve městě</li> <li>• Provádění předplaveckého výcviku</li> <li>• Školní zahrady v přírodním stylu</li> <li>• Podpora vzdělávání dětí se SVP</li> <li>• Kvalifikovanost učitelek na vysoké úrovni</li> <li>• Příprava předškoláků na školu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatečná kapacita v MŠ pro děti do 3 let</li> <li>• Slabší spolupráce se základní školou</li> <li>• Obtížná komunikace s rodiči dětí (SVP)</li> <li>• Zastaralá technická vybavenost budov (rozvody, vytápění, výdejny, bazén)</li> <li>• Zapojení všech správních zaměstnanců do akcí školy</li> <li>• Nedostatečné prostory zázemí pro pedagogy</li> <li>• Nedostatečná počítačová vybavenost pro pedagogické pracovníky</li> <li>• Energetická a finanční náročnost provozu bazénu</li> <li>• Malé prostory pro provádění pohybových aktivit s dětmi</li> </ul> |

| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konzultace a odborné besedy pro rodiče</li> <li>• Adaptační program pro nové děti</li> <li>• Moderní trendy ve stravování dětí</li> <li>• Spolupráce se zřizovatelem, partnery</li> <li>• Dopravní hřiště v areálu</li> <li>• Informační a komunikační systém školy</li> <li>• Prezentace činnosti školy na webových stránkách školy</li> <li>• Cvičná škola pro studenty SŠ, VŠ</li> <li>• Zhodnocení technického stavu budov (zateplení, ...)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nutnost investic na opravy a modernizaci (např. bazén) v budoucnu</li> <li>• Technické zajištění vstupů budovy Bílkova</li> <li>• Spolupráce MŠ a sportovních klubů na společných pohybových aktivitách</li> </ul> |
|--|---|
| Příležitosti   | Hrozby  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Možnost docházky do MŠ podle profilace ŠVP</li> <li>• Docházka dětí dvouletých do MŠ (přístavba)</li> <li>• Zapojení do Polytechnického vzdělávání</li> <li>• Dorovnávání dílčích oblastí školní zralosti</li> <li>• Odborné poradenství ve škole</li> <li>• Logopedická depistáž pro všechny děti</li> <li>• Environmentální vzdělávání v přírodní učebně</li> <li>• Možnost zapojení veřejnosti do hodnocení školy</li> <li>• Získávání praktických dovedností malého chodce cyklisty</li> <li>• Otevřený přístup k rodičům i ostatním partnerům</li> <li>• Pořádání celoškolských akcí pro děti a rodiče</li> <li>• Přednášky, besedy pro rodiče před nástupem ZŠ</li> <li>• Využívání vhodných dotačních titulů k osobnostnímu rozvoji pedagogů</li> <li>• Využívání dotačních prostředků k udržení a doplnění vybavenosti školy, k realizaci oprav (bazén), zkvalitnění zabezpečení budov</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatek dětí</li> <li>• Nadbytek organizovaných činností</li> <li>• Nedostatek financí na opravy a modernizaci</li> <li>• Náročnost administrativy v současné legislativě</li> </ul>                            |

## 2 SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM A PARTNERY

Město Boskovice je zřizovatelem mateřské školy. Mateřská škola, příspěvková organizace je součástí strategických dokumentů města, například Strategického plánu rozvoje města Boskovice na období let 2016 až 2026 a Koncepce rodinné politiky.

Město Boskovice je členem Zdravých měst ČR, pracoviště MŠ Lidická je členem celostátní sítě Zdravých mateřských škol. Spolupracují společně na mnoha projektech, např. Dětský úsměv, Bezpečně na kolech, Skutečně zdravá škola, Zahájení turistické sezóny. Mateřská škola se účastní akcí pořádaných městem, např. Vánoční jarmark, Vítání občánků, Den otevřených zahrad, Vynášení Moreny, Rodinný den apod.

Mateřská škola spolupracuje s téměř všemi školami a zařízeními ve městě – především se ZŠ, SPgŠ, MSSS, VOŠ zdravotnickou, ZUŠ, Muzeem Boskovicka, KZMB, Domovem dětí, SVČ.

Mateřská škola pořádá a v průběhu roku se zapojuje do společných sportovně kulturních akcí ve městě. Na těchto akcích škola prezentuje svoji činnost a dochází k neformálním konzultacím o vzdělávání a výchově dětí mezi rodiči a školou.

Děti se účastní celé řady akcí subjektů působících ve městě (více informací možno najít na [www.msboskovice.cz](http://www.msboskovice.cz)).

## 3 VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Záměrem předškolního vzdělávání je rozvíjet každé dítě po stránce fyzické, psychické i sociální a vést je tak, aby na konci svého předškolního období bylo jedinečnou a relativně samostatnou osobností, schopnou (kompetentní, způsobilou) zvládat, pokud možno aktivně a s vlastním uspokojením takové nároky života, které jsou na ně běžně kladeny (zejména v prostředí jemu blízkém, tj. v prostředí rodiny a školy), a zároveň i ty, které ho v budoucnu nevyhnutelně čekají – příprava na školu.

Vzdělávání dětí probíhá podle Rámcového vzdělávacího programu pro předškolní vzdělávání (Bílková a Na Dolech) a podle Kurikula podpory zdraví v mateřské škole (Lidická – Program podpory zdraví pro školy zapojené v síti Zdravých mateřských škol).

Školní vzdělávací programy pro předškolní vzdělávání na období od školního roku 2017/2018 do 2019/2020 jsou:

- MŠ Lidická – „Povídej mi, co víš, znáš a umíš...“,
- MŠ Na Dolech – „Voda je náš kamarád, budeme si spolu hrát“,
- MŠ Bílkova – „Mám rád svoje město, kamarády a přírodu“.

Kapacita mateřské školy je ve školním roce 2017/2018 zcela naplněna. V běžných třídách se vzdělává 378 dětí, ve třech speciálních třídách zřízených pro děti s těžkými vadami řeči 37 dětí. Mateřskou školu navštěvují 4 děti se speciálními vzdělávacími potřebami s personální podporou asistentek pedagoga. Pro vzdělávání dětí se speciálními vzdělávacími potřebami zajišťujeme podpůrná opatření (plány pedagogické podpory, individuální vzdělávací plány, personální podporu, kompenzační pomůcky).

## 4 MATERIÁLNÍ A PROVOZNÍ OBLAST

Mateřská škola Boskovice má celkovou kapacitu 415 dětí v osmnácti třídách. Z toho na odloučeném pracovišti Bílkova je kapacita 168 dětí v sedmi třídách, na pracovišti Na Dolech 100 dětí ve čtyřech třídách a na pracovišti Lidická 147 dětí v sedmi třídách. Provoz MŠ je celoroční a celodenní (od 6.30 hodin do 16.30 hodin).

Provozní podmínky jsou vzhledem k velikosti a specifikaci jednotlivých objektů náročné. Součástí mateřských škol jsou školní zahrady (rozlehlé se vzrostlými stromy, keři, herními prvky, travnatými plochami, členěním) a s příslušenstvím (přírodní zahrady s jezírky, dopravní hřiště, školní bazén). Každé pracoviště má vlastní školní kuchyni s několika výdejními jídel.

V letech 2011 až 2017 bylo zrealizováno:

- Úprava školní zahrady MŠ Na Dolech - projekt Voda jako živel, voda jako přítel (účelová dotace, 2014)
- Úprava nevyužívané části školní zahrady MŠ Bílkova na zelenou učebnu – projekt K přírodě o krok blíže (účelová dotace, 2015)
- Vybavení logopedické učebny interaktivní tabulí z projektu Logopedická prevence MŠ Bílkova (účelová dotace, 2014)
- Z programu Kompenzační učební pomůcky pro žáky se zdravotním postižením bylo pořízeno (účelová dotace v letech 2014 až 2016): tablety do speciálních tříd ke zkvalitnění logopedické intervence u dětí středně těžkými a těžkými vadami řeči, moderní kompenzační pomůcky Klokanův kufr a motorická pomůcka Nášlapná dráha
- Akce Odstranění závad energetického auditu v objektech MŠ Boskovice (účelová dotace v letech 2010 až 2012) – technické zhodnocení budov (zateplení obvodových zdí, výměna oken a vchodových dveří budov, rekonstrukce vany bazénu, výměňkové stanice a vzduchotechniky
- Vypracován Bezpečnostní audit a pořízeny bezpečnostní zámky MŠ Bílkova (účelová dotace 2017) z projektu Podpora zabezpečení mateřských škol
- Pořízení nového nábytku do tříd MŠ Lidická (2015–2017)
- Pořízení elektronický zabezpečovací systému vstupů MŠ Lidická, MŠ Doly a sledovací systém do šaten MŠ Lidická (2013, 2014)
- Pořízen herní prvek Strážní věž na školní zahradu MŠ Bílkova za 1. místo v soutěži O nejlepší výrobek z odpadového materiálu (2013)
- Provedena rekonstrukce sociálního zařízení pro děti a správní zaměstnance MŠ Bílkova (2009–2015)
- Pořízení nových šatních skříněk MŠ Lidická (2015,2016), MŠ Bílkova (2017) foto

- Rekonstrukce prostorů „tělocvičny“ v novou běžnou třídu, MŠ Bílkova, logopedická třída (2012)
- Provedena rekonstrukce venkovních schodišť a vstupní rampy MŠ Bílkova (2011)
- Provedena úprava zeleně a pořízeny nové herní prvky na školní zahradu MŠ Lidická (2011)
- Realizace a dokončení přístavby MŠ Bílkova – rozšíření kapacity o dvě třídy (2017–2018)

## 5 PERSONÁLNÍ OBLAST

V mateřské škole pracuje celkově 66 zaměstnanců, z toho 40 pedagogických pracovníků a 26 správních zaměstnanců.

Vedení zaměstnanců staví na týmové spolupráci (práce v týmech, sdílení zkušeností), delegování pravomocí a odpovědností. Styl řízení je založen na participaci a kooperaci všech zúčastněných. Oporou systému řízení a vedení školy je daný harmonogram porad vedení MŠ a pedagogických rad, diskuze nad aktuálními pedagogickými tématy a operativní schůzky a porady uskutečňované v případě naléhavosti. Zavedená elektronická komunikace napomáhá k rychlému předávání informací a vzájemné pomoci.

## 6 VIZE NA OBDOBÍ 2018–2024

- Zajistit kvalitní a pestrou nabídku předškolního vzdělávání s důrazem na osobnostně orientovaný model
- Podporovat vzdělávání dětí se speciálními vzdělávacími potřebami
- Vytvořit vhodné podmínky pro vzdělávání dětí mladších tří let
- Zapojit se do projektů na podporu dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a správních zaměstnanců
- Udržovat bezpečné sociální klima na základě vzájemné důvěry, empatie, úcty, solidarity a spolupráce mezi všemi zúčastněnými v MŠ
- Posilovat spolupráci mezi mateřskou školou a jejími partnery společnými projekty
- Spolupracovat se zřizovatelem při naplňování Dlouhodobého plánu školy v investiční oblasti: postupně modernizovat vybavení nábytku ve třídách (Lidická), rekonstruovat výdejny jídla (Na Dolech), usilovat o modernizaci bazénu a sociálního zařízení u tříd (Na Dolech), zrealizovat rekonstrukci elektrorozvodů (Lidická), dokončit rekonstrukci chodníků a zpevněných ploch (Lidická)

## 7 ZÁVĚR

Mou vizí je otevřená a moderní mateřská škola. Je to prostor, kde položíme základy celoživotního vzdělávání všem dětem podle jejich možností, zájmů a potřeb. Prostor, ve kterém jsou všichni účastníci a partneři spokojeni.